

# BME zvyšuje efektivitu aj vďaka IFS Aplikáciám

Koncom roku 2011 zaviedol strojársky podnik Banská mechanizácia a elektrifikácia Nováky (BME), odštepny závod Hornonitrianske bane zamestnanecká, a. s., IFS Aplikácie na riadenie a evidenciu výroby. Nové ekonomické podmienky, potreba konkurencieschopnosti a vyšší dopyt po včasných dodávkach opráv bankových strojov, ako aj rozvoj a výroba ďalších mechanizmov zvyšujúcich bezpečnosť banskej prevádzky podnietili vedenie závodu k rozhodnutiu zvýšiť úroveň vlastného vývoja a presadiť sa v náročnom prostredí na trhu s bankou technikou a strojárskou výrobou.

„Zabezpečenie kvality a plnenie termínov dodávok v súčasnom období nie je možné bez efektívneho plánovania a riadenia výroby. Neoddeliteľnou súčasťou tohto procesu je aj presná evidencia výroby,“ hovorí Róbert Hraňo, riaditeľ závodu BME. Dana Bellušová, vedúca projektu implementácie, k tomu dodáva: „Preto sme pri výbere dodávateľa informačného systému uprednostnili silného partnera a systém, ktorý patrí k svetovej špičke v riadení podnikových procesov, a to najmä v prostredí zákazkovej výroby.“

V spoločnosti BME bol nasadený komplexný informačný systém IFS Aplikácie, ktorý v oblasti výrobných činností zjednotil procesy prípravy, plánovania a riadenia výroby a to aj vo väzbe na ostatné podnikové procesy. Zavedením modulu IFS Výroba došlo v prvej fáze k podpore procesu plánovania a riadenia výroby, resp. montáže na zákazku (ATO/MTO). „Po tejto fáze implementácie sme prišli s požiadavkou rozšírenia dosiaľ využívanej evidencie výroby, ktorá by riešila všetky naše špecifiká a potreby,“ spomína Dana Bellušová na problémy, ktoré bolo potrebné riešiť. Snahou vedenia výroby bolo zabezpečiť odhlasovanie výkonov priamo pracovníkmi vo výrobe. „Prišli sme s návrhom, ktorý špecialisti dodávateľa detailne rozanalyzovali a navrhli tomu zodpovedajúce riešenie. Po schválení navrhnutého riešenia dodávateľ informačného systému v stanovenom čase zabezpečil dodávku úprav a implementáciu riešenia podľa schváleného návrhu.“

Evidencia sa spracúva prostredníctvom terminálov, ktoré boli prispôbené na hlásenie všetkých, aj špecifických typov činností. Terminál ponúka možnosť odpisu štandardných, dlhodobých a hromadných operácií, ďalej možnosť evidencie práce na opravách zariadení a tiež úloh nevýrobného charakteru, ako sú režijné práce alebo presteje. Details dopĺňa Dana Bellušová: „Záznam môže do systému zadať pracovník, ktorý operáciu realizoval, prípadne jeho priamy nadriadený. Výhodou je, že jednotliví pracovníci prístupujú do evidencie pod svojím prístupovým kódom a po zadaní záznamu do systému majú okamžite možnosť skontrolovať si výsledky priamo na termináloch zobrazením denného alebo mesačného prehľadu odhlásených výkonov. K dispozícii je tiež okamžitý prehľad

nábehu práce na výrobnú objednávku a rad čakajúcich operácií na pracoviskách.“

Súčasťou spracúvaných záznamov o výrobe je záznam nezhôd, pri ktorom sa na pozadí automaticky vytvorí v systéme hlásenie nezhody. Každý prípad má svoj vlastný životný cyklus, vždy je ukončený rozhodnutím o riešení nezhody (oprave, vyradení alebo obmedzení v použití). Súčasťou záznamu sú informácie o vinníkoch, vzniknutej škode a prípadnej výške náhrady.

Posledným krokom v celom procese je kontrola zadaných záznamov o výrobe a ich autorizácia nadriadenými pracovníkmi výroby (majstrami). Ich úlohou je zadávanie výnimiek typu absencia alebo nadčas podriadeným pracovníkom, ktorými sa upravuje ich harmonogram dochádzky. Nasleduje kontrola bilancie hodín na dennej báze. „Majstri majú možnosť skontrolovať evidenciu cez sumárny prehľad výkonov alebo prostredníctvom podrobného rozpisu na tzv. časových kartách pracovníkov, kde existuje aj možnosť korekcie zadaných údajov pred ich autorizáciou. K dispozícii sú tiež automatizované možnosti hromadnej korekcie, vytvorené v systéme podľa našich požiadaviek. Dáta následne vstupujú do výpočtu podkladov pre mzdy. Výpočet obsahuje niekoľko nami požadovaných špecifických pravidiel a výnimiek, ktorými sú prepočet a sumarizácia v systéme doplnené. Sumarizované údaje sa po ukončení mesiaca opäť autorizujú pred ich ďalším spracovaním v mzdovom systéme,“ uzatvára problematiku evidencie výroby a spracovania podkladov pre mzdy Dana Bellušová. „Naším cieľom do blízkej budúcnosti je zavedenie zmien v operatívnom plánovaní výrobného procesu a v elektronickom pridelovaní operácií prostredníctvom zásobníkov práce a odbúranie tlače pracovných lístkov na evidenciu výroby. Hlavným prínosom IFS Aplikácií je, že nám neustále poskytujú nové možnosti na skvalitňovanie procesov riadenia a zefektívňovania výroby, čím podporujú našu stratégiu zvyšovania našej konkurencieschopnosti na trhu.“ dodáva Róbert Hraňo, riaditeľ BME.

-tog-